

Informe de
Sostenibilidad

2025

Transformar vidas, gestar futuro

Contenido

1. Mensaje presidente Junta Directiva	01 - 02
2. Mensaje Directora Ejecutiva	03- 04
3. Apuesta estratégica FAN 2025 - 2028	05 - 10
4. Dimensión Ambiental	11 - 12
5. Dimensión Social	13 - 39
6. Dimensión de Gobernanza	40 - 50
7. Así será nuestro 2026	51 - 52
8. Información financiera y disposiciones legales	53 - 54

de nuestro Presidente de Junta Directiva

Para este informe es necesario mirar al pasado, detenernos y revisar nuestros aciertos, nuestros aprendizajes y hacer un recuento sobre los principales hitos que provocamos y nos sucedieron durante el año anterior. Pero me gustaría dedicar estas palabras al futuro que nos imaginamos para FAN Fundación, una visión construida en conjunto, con la representación de todos los colaboradores y la Junta Directiva, luego de hacer un trabajo juicioso de revisión de la cultura y de la estrategia de la institución.

Comenzábamos el año colmados de optimismo por un futuro que, aunque retador, es también esperanzador. Continuamos trabajando sin descanso en las líneas de intervención que tradicionalmente y por varios años hemos atendido, siendo aliados de las entidades públicas para prestar atención a la primera infancia, pero además nos dimos a la tarea de desarrollar algunas estrategias complementarias que nos permiten continuar impactando a las niñas, niños, adolescentes y sus familias en el mejoramiento de su bienestar físico, mental y emocional.

Con lo anterior en mente y contando con el potencial del programa Jugar para Sanar, exploramos, estructuramos y pusimos en funcionamiento programas de promoción del bienestar emocional y prevención de factores asociados a la salud mental, logrando impactar a cerca de 12 mil personas en un trabajo conjunto con aliados públicos y privados, entre ellos la Gobernación de Antioquia, alcaldías locales y la Fundación Saldarriaga Concha, a quien les estaremos eternamente agradecidos por la confianza, apoyo y compromiso en la cocreación e implementación de este modelo de atención.



Pensando en los años venideros, y partiendo desde nuestra experiencia y las potencialidades que generamos, vemos una Fundación que continúa enfocada en el bienestar de las niñas, niños, adolescentes y sus familias, buscando profundizar en el ser para transformar su presente y futuro.

Daremos paso al detalle de lo realizado durante el año pasado no sin antes agradecerles a nuestros benefactores, pues son muy importantes para sortear financieramente estos años; agradecerles a ustedes, nuestros asociados, toda la confianza y el trabajo que han realizado por tantos años; agradecerle a cada uno de nuestros colaboradores por su compromiso y dedicación, y por último agradecer por otro año más de operación, ya que gracias a él tantas familias y niños tuvieron más y mejores oportunidades.

Siempre con cariño y orgullo,

Ricardo López Posada
Presidente de Junta Directiva



Mensaje

de nuestra Directora Ejecutiva

Gratitud inmensa a las familias, niñas, niños y adolescentes que han confiado en nuestro trabajo y nos han enseñado tanto durante años. Gracias a nuestros aliados nacionales e internacionales, voluntarios, miembros de Junta, colaboradores y comunidad en general por creer en nuestro propósito.

Liderar a FAN Fundación es para mí un privilegio y una responsabilidad que vivo todos los días con el corazón. Es acompañar a un equipo profundamente humano, caminar junto a comunidades diversas y sostener, incluso en los contextos más complejos, la convicción de que cada vida merece cuidado, dignidad y oportunidades reales para desplegar su máximo potencial.

El 2025 fue un año de hitos significativos. Avanzamos con determinación en nuestro propósito de transformar vidas y gestar futuro, fortaleciendo nuestra capacidad de atención y ampliando el impacto de nuestras acciones para que más niñas, niños, adolescentes y familias encontraran en FAN un camino de amor, protección y transformación. Cada logro alcanzado es reflejo de un trabajo colectivo que une sensibilidad, rigor técnico y una profunda vocación de servicio.



A lo largo de este año fui testigo de procesos que nos recuerdan por qué existimos: miradas que recuperan la esperanza, vínculos que se reconstruyen, equipos que sostienen, con cuidado y profesionalismo, historias marcadas por el dolor, que se convierten con el paso de los meses en esperanza y sanación.

FAN Fundación no se mide solo por sus cifras, sino por la huella que deja en las personas y en los territorios donde está presente. Este Informe de Sostenibilidad recoge nuestros avances en materia ambiental, social y gobernanza, pero también refleja nuestra forma de habitar el trabajo: con coherencia, transparencia y compromiso con la vida.

Nada de esto sería posible sin nuestros colaboradores, Junta Directiva, aliados, donantes, padrinos, voluntarios y comunidades, quienes creen en este propósito y contribuyen a él cada día.

Los invito para que recorran con nosotros un año de aprendizajes, desafíos y transformaciones que nos impulsan a seguir gestando futuro, convencidos de que cada acción cuenta y cada vida importa.

Con cariño y gratitud,

Marisol Vanegas Caro
Directora Ejecutiva de FAN Fundación



Apuesta estratégica FAN 2025-2028

Propósito superior

Nuestro propósito es claro y profundo: transformamos vidas para que aquellos que han enfrentado la adversidad encuentren en nosotros un refugio, un espacio seguro donde puedan sanar y reconstruir su confianza en el mundo.

Gestamos futuro porque creemos en el poder de nutrir, sostener y acompañar el renacimiento de cada vida, creando espacios donde cada niña y niño pueda crecer con dignidad y esperanza.

A través de iniciativas como Jugar para Sanar, creamos espacios terapéuticos donde cada persona puede expresar sus emociones y reconstruir su mundo interior. Trabajamos en el desarrollo integral de la primera infancia, siendo parte de la red de apoyo y protección de las niñas, niños, adolescentes y sus familias, para que las experiencias de vulneración vividas en el pasado no afecten su futuro. Con los proyectos de Salud Emocional y Jugando nos Protegemos entregamos valiosas herramientas para reconocerse, conectar consigo mismos y ser más empáticos con los demás y sus realidades.

Porque cuando un niño sana, su familia se fortalece, y cuando una familia se transforma, el futuro se llena de nuevas posibilidades.





Nuestros valores:



Alegría:

En FAN Fundación es un estado de felicidad que genera bienestar general, altos niveles de energía y una poderosa disposición a la acción constructiva, entusiasmo y positivismo.



Integridad:

Como reflejo de aquel colaborador que es confiable, fiel a sí mismo y que en congruencia actúa con impecabilidad en el cumplimiento de sus acuerdos y compromisos.



Innovación:

Como esa capacidad que tenemos para ser recursivos, propositivos, flexibles y tener empoderamiento para intentar nuevas maneras de hacer las cosas.



Materialidad

y enfoque ASG

En coherencia con nuestro propósito de transformar vidas y gestar futuro para niñas, niños, adolescentes y sus familias, FAN Fundación avanza en la incorporación de criterios Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ASG) como marco integral para fortalecer la sostenibilidad institucional, mejorar la rendición de cuentas y consolidar la confianza con nuestros aliados estratégicos.

El enfoque ASG, ampliamente adoptado en las organizaciones sociales a nivel global, permite articular nuestra contribución al desarrollo sostenible, gestionar riesgos y oportunidades asociados al contexto social y ambiental, y fortalecer la gobernanza que soporta la gestión misional. Tal como plantean los marcos del Global Reporting Initiative (GRI), el International Sustainability Standards Board (ISSB) y las guías de sostenibilidad para ONG, la incorporación de ASG en entidades sin ánimo de lucro genera valor público, incrementa la transparencia y potencia el impacto social.

Durante 2025 desarrollamos el ejercicio de valoración de temas materiales (Materiality Assessment) que permitió identificar, priorizar y gestionar los asuntos económicos, sociales, ambientales, tecnológicos y de gobernanza más relevantes para FAN y nuestros grupos de interés. Este proceso fue validado con actores clave para orientar los programas, acciones e indicadores estratégicos del próximo trienio.



Uno de los resultados de esa valoración, es que la gestión de proyectos en FAN Fundación debe ser un pilar estratégico que nos permita traducir nuestro propósito superior en acciones concretas, sostenibles y con impacto real en los territorios. Con la continuación de una planificación rigurosa, la construcción de alianzas sólidas y un trabajo interáreas articulado, aseguramos que cada iniciativa avance con calidad técnica, eficiencia operativa y coherencia con nuestros valores institucionales.

Este enfoque se ha consolidado además como un tema material para la Fundación, en la medida en que buscamos fortalecernos como una **organización gestora de proyectos** que generan valor a partir de nuestra experiencia y trayectoria en primera infancia, atención de violencias, prevención de factores de riesgos de la salud mental y promoción de bienestar emocional. Desde estos campos, FAN Fundación aporta conocimiento técnico, metodologías propias y aprendizajes acumulados que enriquecen cada proyecto y potencian su impacto social.

Durante 2025, la gestión de proyectos se fortaleció y consolidó de manera significativa, permitiendo ampliar nuestra presencia territorial, armonía metodológica entre programas y responder de forma oportuna y pertinente a las necesidades de niñas, niños, adolescentes, familias y comunidades.



Plataforma Estratégica

2025-2028

En 2028 nos consolidaremos como una Fundación de alto impacto social, sostenible e innovadora. En este trienio reforzaremos nuestras bases para continuar con nuestro crecimiento institucional, fortaleciendo la gobernanza, la autonomía financiera y la medición del impacto social, asegurando que cada proyecto, cada acción y cada recurso se sigan traduciendo en transformar vidas y gestar futuro para niñas, niños, adolescentes y sus familias.

FAN Fundación será un referente nacional e internacional por su capacidad de transformar realidades, experticia y construir alianzas estratégicas que amplían y profundizan su impacto en los territorios. Ese horizonte estará marcado por una organización resiliente, capaz de sostener su propósito en el tiempo sin perder su esencia.



Por ello, alineamos nuestro propósito, gestión y nuestros programas con la Agenda 2030 y los **Objetivos de Desarrollo Sostenible**, como un marco que orienta nuestras acciones hacia la equidad, el bienestar, la protección de la vida y la construcción de entornos más justos y cuidadosos para las niñas, niños, adolescentes, familias y comunidades que acompañamos.



ODS 2

Hambre Cero

ODS 3

Salud y Bienestar

ODS 4

Educación de Calidad

ODS 5

Igualdad de Género

ODS 10

Reducción de las Desigualdades

ODS 17

Alianzas para Lograr los Objetivos

Indicadores de impacto

- % de niñas y niños que presentan mejora en su desarrollo integral.
- % de población atendida que presenta disminución de afectaciones en la salud mental y emocional.
- Impacto social con autonomía financiera.
- Consolidar el plan de expansión geográfica de FAN Fundación.



Dimensión

Ambiental

En FAN Fundación reconocemos que nuestra operación genera impactos ambientales directos e indirectos en los territorios donde actuamos. Desde los desplazamientos operativos, el funcionamiento de nuestras sedes y centros de atención, hasta el uso de agua, energía y materiales. Somos conscientes de que cada acción conlleva una responsabilidad frente al cuidado del entorno. Por ello, durante 2025 continuamos la incorporación progresiva de la Dimensión Ambiental como parte del marco ASG institucional, entendiendo que incluso las organizaciones sociales con una vocación eminentemente humana deben gestionar su huella ambiental, optimizar el uso de los recursos y fortalecer capacidades comunitarias frente a los riesgos asociados al cambio climático.

Esto se debe a que nuestro compromiso ambiental es una extensión natural de nuestro imperativo ético de cuidado. Entendemos que garantizar el bienestar integral de la niñez, la adolescencia y las familias implica, necesariamente, proteger el entorno que habitan hoy y heredarán mañana. Por ello, integramos criterios de sostenibilidad y responsabilidad ecológica en nuestra visión institucional, actuando con la convicción de que preservar el planeta es también una forma de proteger el futuro de quienes atendemos.



Dimensión Ambiental

Nuestra operación ya refleja este compromiso a través de prácticas de cumplimiento y ecoeficiencia que forman parte de nuestra cotidianidad. Garantizamos el estricto apego a la normativa vigente, incluida la implementación de la ordenanza sobre plásticos de un solo uso, y mantenemos en todas nuestras sedes esquemas activos de separación de residuos en la fuente. Asimismo, contamos con protocolos para promover el uso racional y el ahorro del agua y la energía, fortaleciendo así una cultura institucional coherente con la protección del entorno.

Con este enfoque, la Dimensión Ambiental se convierte en un pilar transversal que complementa nuestro propósito misional y refuerza la convicción de que el cuidado de la vida también implica el cuidado del planeta.



Dimensión

Social

Creemos profundamente que cada niña, niño, joven, adulto y familia merece una oportunidad real para cambiar su historia. Nuestro propósito: transformar vidas y gestar futuro, no es una frase, es una convicción que guía cada acompañamiento, cada conversación, cada espacio protector y cada esfuerzo del equipo humano que hace posible esta misión.

A lo largo de 2025 estuvimos presentes en los momentos que marcan la diferencia: cuando una puerta se abre, cuando una esperanza renace, cuando una sonrisa vuelve después de un tiempo largo de silencios. Acompañamos procesos que no solo cambiaron cifras, sino destinos. Porque detrás de cada dato hay un rostro, una historia que se resignifica, un sueño que se restaura y una vida que encuentra nuevamente la oportunidad de avanzar.

Dimensión Social

Este apartado presentará los resultados y cifras de nuestro impacto social, pero antes de leerlas queremos recordar algo esencial: lo más valioso de nuestro trabajo no son los números, sino las realidades transformadas. Las estadísticas muestran el alcance; las historias, el corazón de lo que hacemos. Y es en ese corazón donde FAN Fundación reafirma su razón de ser: seguir sembrando esperanza y conectado nuevas posibilidades para quienes más lo necesitan.

En 2025 acompañamos:

Atención integral

a la primera infancia

La primera infancia es un tiempo donde todo comienza: los primeros vínculos, los primeros aprendizajes y las primeras experiencias que marcarán el rumbo de la vida. En FAN Fundación comprendemos que cada gesto, cada acción y cada espacio protector tiene el poder de transformar no solo el presente, sino también el futuro de cada niña y niño. Por eso asumimos esta etapa con una convicción profunda: acompañar con cercanía, respeto y afecto a quienes están dando sus primeros pasos en el mundo.

Durante 2025 estuvimos presentes en esos momentos que hacen la diferencia: cuando una curiosidad se enciende, cuando un miedo se disipa, cuando una familia descubre nuevas maneras de cuidar, y cuando una niña o un niño encuentra un lugar seguro para crecer. Nuestro enfoque de atención integral garantiza entornos protectores, afectivos y estimulantes, donde las familias y los cuidadores se conviertan en aliados fundamentales para el bienestar y el crecimiento de niñas y niños de 0 a 5 años.

A través de intervenciones respetuosas y centradas en los derechos, trabajamos para que cada niña y niño pueda desplegar su potencial, fortalecer su autonomía y transitar esta etapa con alegría y confianza.

En 2025 acompañamos el crecimiento de:

 **2.387**
Niñas y niños

 **2.210**
Familias



Jardines

Integrales

En Medellín, la educación inicial está llamada a convertirse en una experiencia que marque la vida; así lo propone el Decreto 1411 de 2022, que reconoce el juego, el arte y la exploración como lenguajes esenciales para aprender y crecer. En FAN Fundación hemos asumido este llamado con una convicción profunda, convirtiéndonos en la única organización que hoy materializa este modelo de Jardines Integrales en Medellín.

Nuestra experiencia y compromiso nos han permitido consolidarnos como una entidad capaz de hacer realidad procesos que requieren sensibilidad, rigor y una visión amplia de la primera infancia. Por eso, estuvimos **presentes en 14 instituciones educativas de la ciudad**, donde un equipo interdisciplinario y 14 agentes educativas trabajaron de manera articulada para fortalecer los procesos pedagógicos y el desarrollo integral de las niñas y niños.

Acompañamos el desarrollo integral de:



220

Niñas y niños

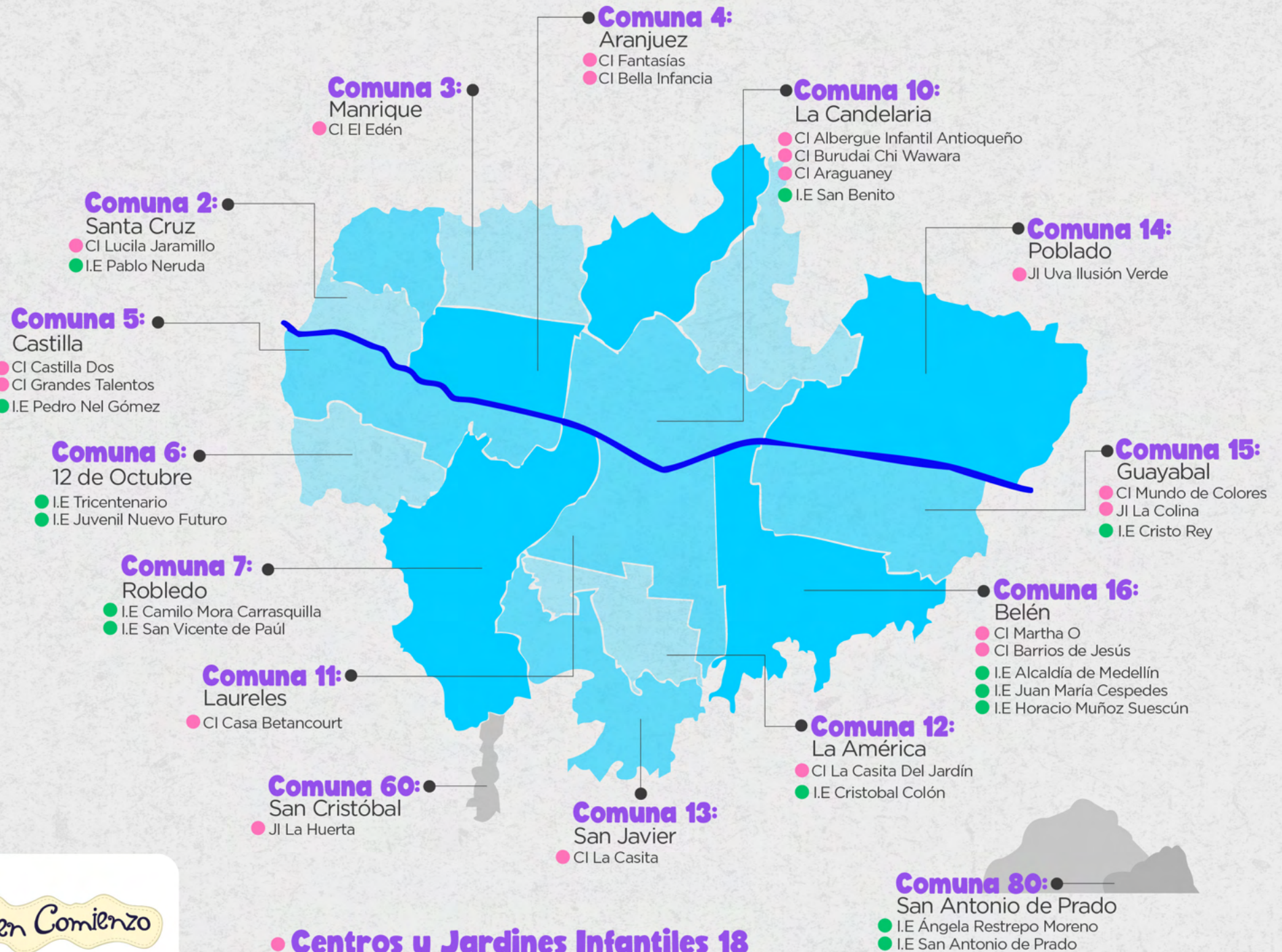


215

Familias



Total beneficiarios 2.607



Aliados:



Alcaldía de Medellín
 Distrito de
 Ciencia, Tecnología e Innovación

Buen Comienzo

● Centros y Jardines Infantiles 18
 ● Instituciones Educativas 14

Desarrollo Infantil

en Medio Familiar

Esta es una apuesta que reconoce a las familias como el primer entorno protector y el núcleo fundamental para el bienestar de niñas y niños. Desde FAN Fundación acompañamos estos procesos fortaleciendo las capacidades parentales, promoviendo prácticas de crianza amorosa y construyendo entornos que favorecen el desarrollo integral. Nuestro trabajo en territorio se centra en brindar herramientas, acompañamiento y experiencias significativas que permiten que cada familia sea protagonista en la transformación de su propio entorno y en la construcción de oportunidades para sus hijos e hijas.





Desarrollo Infantil en Medio Familiar



910*

Niñas y niños



857

Familias



256

Gestantes/
lactantes

Municipios:

Donmatías, San Pedro de los Milagros,
Santa Rosa de Osos, Yarumal, Jericó,
Puerto Berrío, Segovia, Remedios, El Bagre.

Aliados:

comfama

*Este total corresponde a las atenciones brindadas a participantes a lo largo del año, con base en los 770 cupos contratados.



En 2025

logramos:

- 
-  Tuvimos **0 casos** de desnutrición aguda y disminuimos en un **62%** el número de niñas y niños menores de 5 años, atendidos en la Modalidad Familiar, que estaban en riesgo de desnutrición aguda. Evidenciamos, de igual manera, al inicio de Modalidad Familiar, el mismo nivel de riesgo de retraso en talla (**10.6%**) frente a las últimas mediciones nacionales (**10,8%**) y regionales (**11.3%**). Después de la intervención, logramos disminuir este riesgo al **6.1%**, lo que significa una reducción del **42.5%**.
 -  Fortalecimos el desarrollo infantil de las niñas y niños atendidos en el Programa Buen Comienzo, incrementando la población que alcanza el nivel esperado o avanzado de desarrollo en temas como la relación con los demás, la comunicación, la autonomía y la identidad, pasando del **75%** al **87.5%**. De manera complementaria, se redujo las niñas y niños que se encontraban en proceso de adquirir las condiciones de desarrollo esperado, pasando de un **25%** a un **12.5%**.
 -  Mejoramos el bienestar de las niñas y niños participantes de Jardines Integrales. En el ámbito nutricional, se logró un avance progresivo hacia la adecuación del peso para la talla, que aumentó del **67,2%** al **73,2%**, mientras que el riesgo de desnutrición aguda se redujo casi a la mitad, pasando del **8,0%** al **4,2%**. Asimismo, se tuvo una disminución del retraso en talla del **9,2%** al **6,3%**.

Jugar para

Sanar

Nuestro modelo psicoterapéutico Jugar para Sanar ha evolucionado y se ha consolidado como una respuesta sensible, rigurosa y profundamente humana para acompañar a niñas, niños, adolescentes y adultos que han vivido situaciones de violencia, dolor emocional o rupturas en sus vínculos. En FAN Fundación, este modelo se ha fortalecido hasta convertirse en una ruta especializada que integra el arte, el juego, el color y la literatura como lenguajes terapéuticos capaces de abrir caminos donde la palabra, por sí sola, a veces no alcanza.

Su crecimiento ha sido constante y guiado por la evidencia, la experiencia en territorio y, sobre todo, por la escucha atenta a las realidades de quienes acompañamos. Así, Jugar para Sanar se ha transformado en una metodología sólida que ayuda a restaurar la confianza en sí mismos, en los otros, la conexión con el mundo, las ganas de vivir y la posibilidad de reconstruir un proyecto de vida después de experiencias dolorosas.





Jugar para Sanar

Uno de los elementos más valiosos y únicos del modelo son sus espacios diseñados cuidadosamente como lugares seguros para sanar: ambientes llenos de colores, símbolos, materiales pedagógicos y propuestas creativas que invitan a jugar, imaginar y narrar desde otras formas. Estos entornos no son solo escenarios de intervención; son refugios afectivos de seguridad emocional, donde el cuerpo vuelve a sentirse en calma y donde cada participante puede encontrar un ritmo propio para sanar.

Este crecimiento se refleja no solo en la madurez metodológica del modelo, sino también en la profundidad de sus intervenciones y en la confianza construida con niñas, niños, adolescentes, adultos, familias y aliados. A continuación, presentamos los principales resultados del año anterior, que evidencian el impacto, la expansión y la fuerza transformadora de este modelo psicoterapéutico que sigue acompañando con dignidad, creatividad y cuidado las historias que busca sanar.

Intervención psicoterapéutica individual y familiar:



5.034

Niñas, niños
y adolescentes

5.516

Familias



482

Adultos

Acciones de movilización social para la prevención de violencias sexuales:



9.434

Niñas, niños
y adolescentes

11.463

Familias



4.558

Adultos

Aliados:





Transferencia Internacional

del Modelo Jugar para Sanar a México

En 2025 avanzamos en el segundo año de la transferencia internacional del modelo Jugar para Sanar a México, un proceso que se ha venido consolidando gracias a la alianza con FICOSEC, convirtiéndose en un puente técnico y humano para llevar nuestra experiencia psicoterapéutica a nuevos territorios. Durante este periodo, se fortaleció el funcionamiento de dos centros de atención psicoterapéutica especializada en Ciudad Juárez y Ciudad Chihuahua, creados para ofrecer acompañamientos sensibles y seguros a niñas, niños y adolescentes, centros que en ese país reciben el nombre de GuardiaNNA.

Asimismo, se desarrolló la capacitación técnica del equipo profesional mexicano, conformado por 17 psicólogos, 7 en Juárez y 10 en Chihuahua, y 2 trabajadores sociales, quienes profundizaron en los fundamentos del modelo y en su aplicación clínica. Esta transferencia incluyó también la formación virtual en los módulos de Armando Héroes y Heroínas, Jugar para Sanar, Salud Mental y Jugando nos Protegemos, integrando los bloques de cuidado de sí mismo y cuidado del otro. Finalmente, se consolidaron los procesos de articulación y el plan de comunicaciones en ambos centros, ajustados a las características particulares de cada contexto, garantizando pertinencia, coherencia y continuidad en la implementación del modelo en México.

Esto permitió la atención de:



684

Niñas, niños y adolescentes



612

Familias

En 2025

logramos:

- 👤 Abrimos una nueva sede en City Médica, Rionegro, **aumentando un 20%** la capacidad instalada para la atención de niñas, niños, adolescentes, familias y personas con afectaciones en salud mental y emocional.
- 👤 Ampliamos la cobertura en atención psicoterapéutica a familias y adultos, logrando la atención de 482 adultos.
- 👤 Nos articulamos con la Estrategia Tejiendo Hogares, permitiendo llegar a más de 11.400 familias que fortalecieron habilidades parentales en entorno familiar.

Promoción de salud emocional

y prevención de factores de riesgo de la salud mental

Este es un eje central de FAN Fundación. Nuestros 62 años de experiencia nos han permitido comprender en profundidad las realidades de quienes cuidamos y acompañamos, reconociendo que muchas personas que sostienen a otros no siempre cuentan con las herramientas para sostenerse a sí mismas. Este aprendizaje nos ha impulsado a evolucionar de una respuesta reactiva hacia un enfoque preventivo, humano y transformador.

El trabajo realizado con niñas, niños y adolescentes nos mostró la necesidad de intervenir las violencias desde la raíz, evitando que sus afectaciones dejen huellas permanentes. Las instituciones que han confiado en FAN para desarrollar proyectos de salud emocional en múltiples territorios nos otorgan legitimidad y respaldo, fortaleciendo nuestra capacidad para incidir de manera significativa.

Este camino se complementa con nuestro modelo distintivo Jugar para Sanar, una metodología que integra el arte, el juego, el color y la literatura como lenguajes terapéuticos capaces de abrir nuevas formas de expresión y cuidado. Su solidez metodológica y su transferencia a otros contextos convierten este enfoque en un puente que amplía la manera de comprender y trabajar la promoción de la salud emocional y la prevención de la salud mental desde perspectivas más sensibles, creativas y profundas, generando espacios seguros para que cada persona pueda explorar, transformar y sanar su mundo interior.



Salud Emocional: Antioquia, Territorio de Amor y de Cuidado



82

Municipios



8.418

Participantes
total impactados

74

Niñas y niños
(de 1 a 12 años)

786

Adolescentes
(de 13 a 28 años)

4.980

Familias



2.578

Adultos



996

Encuentros

Presencia en 14
comunidades indígenas
(Bajo Cauca, Urabá,
Occidente, Suroeste)

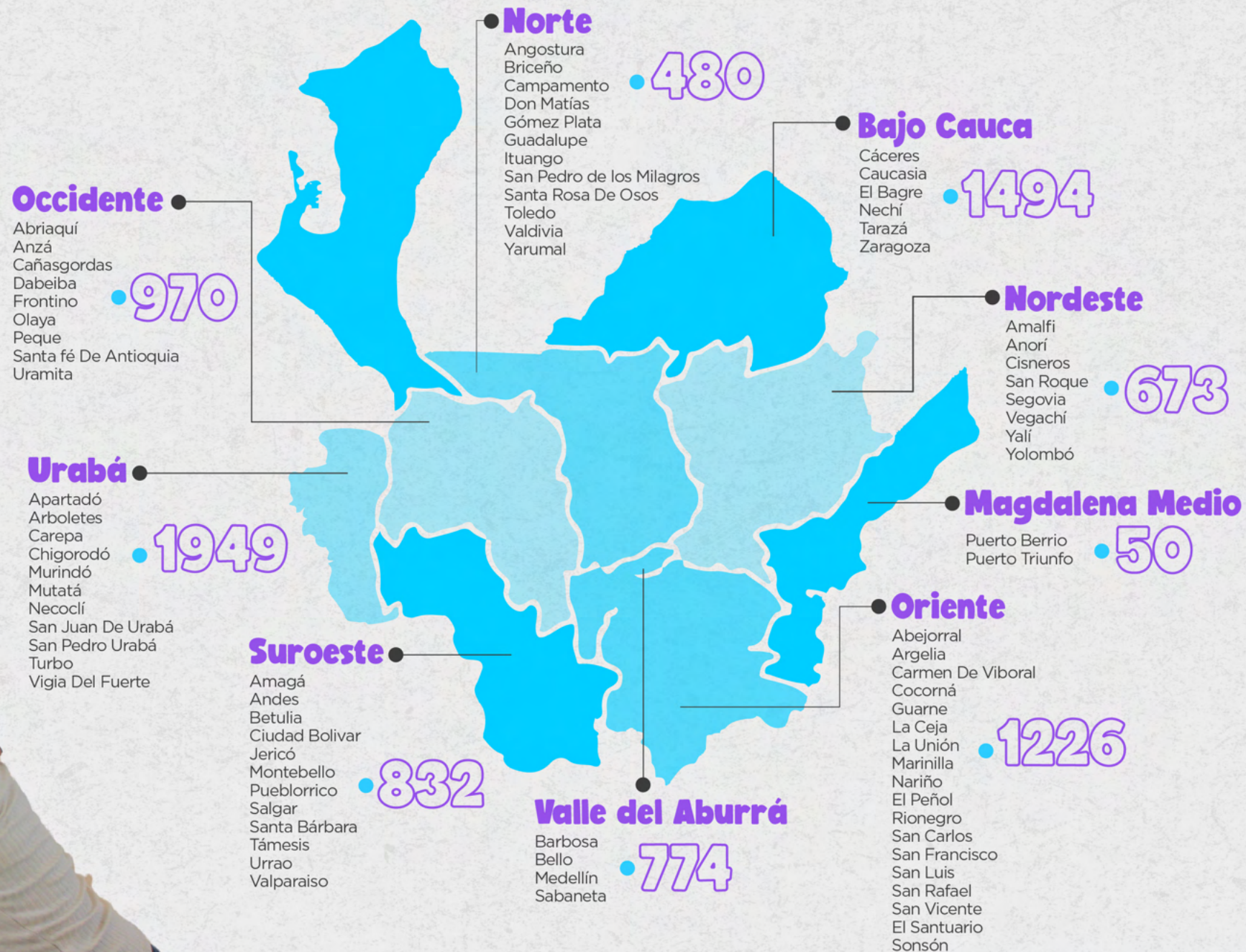
Aliados:

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA
República de ColombiaEmpresa Social del Estado
HOSPITAL MENTAL DE ANTIOQUIA
— María Upegui —
#OMOFundación
Saldarriaga
Concha

Impacto

por subregión y municipios:

Total participantes 8.418



• Número de personas

Jugando nos Protegemos:

Un aprendizaje vivencial por el bien-estar emocional



3.385

Directivos, docentes, equipos interdisciplinarios.

Municipios:



Medellín
Itagüí
Rionegro
Copacabana
Girardota

Aliados:



Alcaldía de Rionegro
Departamento de Antioquia



comfama



Reducción factores

de riesgo de la salud mental y emocional

Las **11.803 personas** que pasaron por nuestra estrategia de promoción de salud emocional y prevención de factores de riesgo de la salud mental se transformaron positivamente, desarrollando una nueva conciencia común, fortaleciendo el tejido social y disminuyendo el aislamiento individual. Como resultado, **la resiliencia en esta población aumentó 5 puntos**, gracias al desarrollo de la capacidad de extraer un aprendizaje de las crisis y de experiencias difíciles que promueve el crecimiento personal, facilitando la redefinición de su identidad y el descubrimiento de recursos internos que no sabían que tenían.

Asimismo, **la ansiedad bajó 1 punto** en parte por el trabajo interior consciente que fortalece la gestión emocional individual y permite a los participantes transformar emociones paralizantes, ya que después de la intervención identifican que los sentimientos como la impotencia, la tristeza o la rabia se convierten en una fuerza impulsora para seguir adelante. Por su parte, **la depresión bajó 10 puntos**, ya que los participantes que pasan por la ruta de formación construyen e identifican redes de apoyo a nivel individual, familiar, social y comunitario, como factor protector y potenciador.

Por último, **el estrés postraumático disminuyó 2 puntos** en la población, ya que los participantes reconocen el impacto del desarrollo de estrategias prácticas y herramientas que trascienden la cotidianidad de los participantes, que es uno de los elementos diferenciales de la formación.

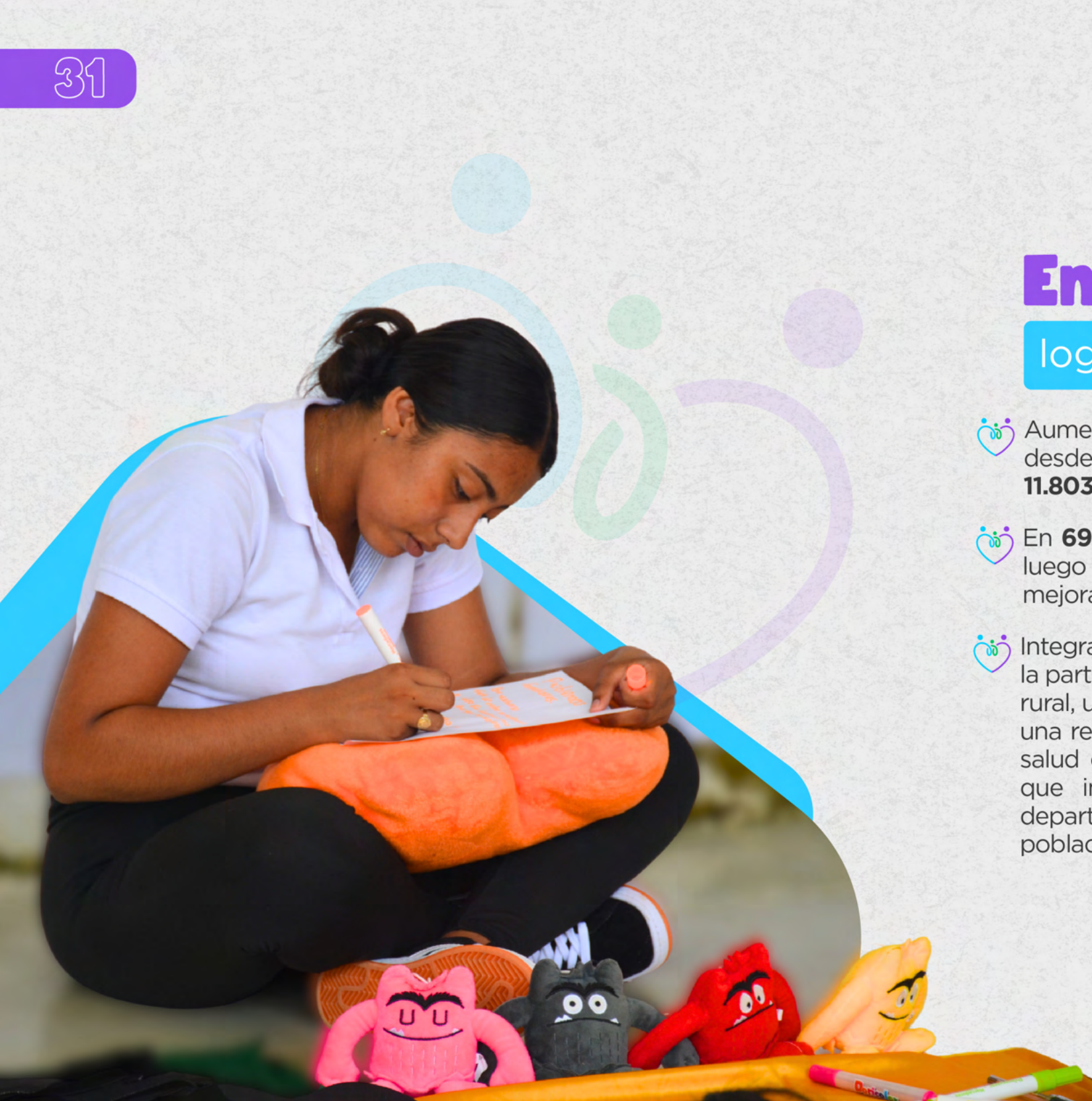
Experiencia botella de la calma - Caucasia



En 2025

logramos:

-  Aumentamos en un **113%** la cobertura de promoción y prevención, desde la estrategia de Jugando nos Protegemos, pasando de **5.549** a **11.803** personas formadas. Pasamos, además, de **56** municipios a **82**.
-  En **69** instituciones educativas de Medellín y el Área Metropolitana, luego de la formación en Jugando nos Protegemos, se percibió una mejora en buenas practicas de aula y clima escolar.
-  Integramos y fortalecimos nuestra estrategia territorial al incrementar la participación masculina y de jóvenes en los procesos de formación rural, un avance significativo hacia la comprensión del cuidado como una responsabilidad compartida. También ampliamos el acceso a la salud emocional y mental mediante una adaptación metodológica que impactó **14** comunidades indígenas en **4** municipios del departamento, a niñas, niños, jóvenes en situación de riesgo y población en situación de discapacidad.



Movilización de voluntades

Fortalecimos de manera significativa la relación con aliados, donantes, empresas y comunidades, consolidándose como una línea estratégica para la sostenibilidad institucional. A través de campañas, iniciativas de movilización social, voluntariado corporativo y regalos con propósito social, se amplió la capacidad de conectar con públicos clave, sensibilizar frente al impacto social y generar recursos que respaldan los programas misionales de la Fundación. Este trabajo articulado permitió expandir la presencia de FAN, diversificar las alianzas y promover experiencias significativas que fortalecen la confianza, la participación y el compromiso de quienes creen en nuestro propósito.



Caminata de la solidaridad #9A en Medellín la Niñez Florece

Participación en el Tapete de Flores

del Centro Comercial Santafé Medellín:

De manera especial, y por 15 años consecutivos, junto al Centro Comercial Santafé Medellín participamos en el **Tapete de Flores**, un escenario que se ha convertido en un símbolo de encuentro, solidaridad y unión por una causa. En 2025, gracias al corazón y la entrega de **103 voluntarios** provenientes de 15 universidades del Valle de Aburrá, se logró la venta de **6.287 plantas**. Durante 10 días, estos jóvenes pusieron su tiempo, energía, dedicación y talento al servicio de una causa que trasciende, convirtiéndose en una generación que descubre la importancia de conectar con lo social mientras fortalece habilidades para la vida.



La estrategia de **Free Press** fue clave para aumentar la visibilidad y posicionamiento de FAN Fundación durante y después de la participación en el Tapete de Flores.

Valor Free Press:

\$3.019.366.007



173

Notas en medios
de comunicación



49

Millones de
personas impactadas



Movilización de voluntades

Otro hito para destacar del año 2025, es que **FAN Fundación recibió tres importantes reconocimientos** que reafirman su papel como patrimonio vivo de las niñas, los niños y los adolescentes de Antioquia. Recibimos, por concurso de méritos, la Distinción Gran Defensor de los Derechos Humanos Jesús María Valle. También fuimos reconocidos con la Orden al Mérito Don Juan del Corral, en Nota de Estilo, ambas otorgadas por el Concejo Distrital de Medellín. Por parte de la Asamblea Departamental de Antioquia, nos fue entregada la Condecoración Mariscal Jorge Robledo en Grado Oro.

Estas distinciones destacan la trayectoria, el compromiso y la profunda responsabilidad social que FAN ha sostenido durante décadas. Estos honores no solo celebran la excelencia institucional, sino que confirman que el trabajo de FAN es un referente de cuidado, protección y defensa de los derechos de la niñez y la adolescencia en los territorios donde acompaña y transforma vidas.

Durante 2025, en FAN Fundación movilizamos voluntades que hicieron posible transformar la solidaridad en acciones concretas y sostenibles. Donantes, empresas, aliados y voluntarios se unieron alrededor de un mismo propósito: proteger, cuidar y sanar a niñas, niños, adolescentes y sus familias.



Gracias a la alianza con Euro Supermercados, más de **17.835** personas se unieron a la campaña Con Todo Mi Corazón, haciendo posible una movilización de solidaridad que nos recordó el poder de lo colectivo. Gracias al compromiso, la entrega y la sensibilidad de los directores y auxiliares de tienda en el Valle de Aburrá, Barranquilla y Montería, logramos impulsar esta iniciativa como nunca antes. Su acompañamiento permitió que **49.156** Corazones Euro se convirtieran en mucho más que un gesto: se transformaron en una oportunidad real de sanación emocional para las niñas, niños y adolescentes acompañados en nuestro programa Jugar para Sanar. Cada corazón entregado abrió un espacio de cuidado, escucha y esperanza para quienes están reconstruyendo su confianza en sí mismos y en el entorno que los rodea.



Movilización de voluntades

El fortalecimiento del **plan padrino** fue una expresión clara de este compromiso colectivo. Gracias a un proceso sólido de fidelización, contamos con **1.277 padrinos y madrinas**, y con la participación de más de **57 empresas** que creen, confían y apuestan por nuestro propósito superior: transformar vidas y gestar futuro.

La movilización social también cobró vida en nuestra **Velada Navideña**, un evento con sentido social y un encuentro lleno de luz, gratitud y solidaridad que nos recordó la fuerza que tiene una causa cuando se comparte en comunidad. **Gracias a la adherencia y al compromiso de Línea Directa**, vivimos por primera vez la experiencia de una subasta solidaria, posible gracias a la generosa donación de algunos artículos, que fueron convertidos en esperanza.

El recaudo de esta noche mágica permitió brindar 96 sesiones psicoterapéuticas en nuestro programa Jugar para Sanar a niñas, niños y adolescentes, quienes estaban en lista de espera por no contar con servicios de salud o protección para acceder a una consulta. Gracias a este gesto colectivo, hoy ellos pueden acceder a un acompañamiento emocional digno, oportuno y seguro. Además, se fortalecieron las capacidades psicosociales de 15 docentes de instituciones públicas de la ciudad, beneficiando así entornos escolares de protección y cuidado para más de 500 niñas, niños y adolescentes.

En FAN Fundación, 2025 fue un año en el que confirmamos que movilizar voluntades es impulsar esperanza, y que cada aporte, por pequeño que parezca, suma a la construcción de un presente y futuro más digno, seguro y protector para la niñez, la adolescencia y sus familias.



Gracias a las organizaciones

que caminaron a nuestro lado.

Empresas

Abelardo Yepes, Agralba, AIA - Arquitectos e Ingenieros Asociados Colombia, Alimentos Cárnicos, Alimentos Zenú, Andercol, Arborit, Attensi, Bonem, Centro Comercial Santafé Medellín, Creaciones Nadar, Club Rotario Medellín Bolivariana y Poblado, Club Unión, Colcafé, Colhilados, Comercial de Empaques y Papeles S.A.S., Comercial Nutresa, Comfama, Comodísimos, Conytrac, Copaques, Credicorp Capital S.A., Crediorbe, Cryogas-Air Products, Crystal, EMI, Empaquetaduras y Empaques, Estra, Euro Supermercados, Febanc, Galletas Noel, HMV Ingenieros, Inmuebles Armonía, Inversiones Yamo S.A.S., L.O. Trading, Línea Directa, MKT Mercadeo, Marketing Personal, Mobile Butterfly, Molinares Cuartas S.A.S., Novaventa, Opperar, Promotora Sian S.A.S., Prodenvases, Renting Colombia, Saneme, Servicios Logísticos Internacionales, Servicios Nutresa, Silvermas S.A.S., Sintracontexa, SM Digital (Flow Digital), Solla, Soportica, Suplemédicos, Suramericana Salud, Tecnas, Wolvox S.A.S.

Organizaciones sociales

Comfama, Consorcio de Infancia y Juventud, Corporación San Blas, CTA, Damas Voluntarias Colombianas de Tampa, Federación Antioqueña de ONGS, Fundación Fraternidad Medellín, FICOSEC, Fundación Gaviria Velásquez, Fundación Grupo Argos, Fundación HACEB, Fundación Juanfe, Fundación Ramírez Moreno, Fundación Saldarriaga Concha, Fundación Sofía Pérez de Soto, Fundación Suramericana, Fundación Rodrigo Arroyabe, Fundación Nutresa, NiñezYA, ONE Foundation, Scaling Up Nutrition - Grupo Regional de América Latina y el Caribe, Universidad EAFIT.

Entidades públicas

Alcaldía de Bello, Alcaldía de Copacabana, Alcaldía de Girardota, Alcaldía de Envigado, Alcaldía de Itagüí, Alcaldía de Medellín, Buen Comienzo, Centro de Atención Integral a Víctimas de Abuso Sexual-CAIVAS, Hospital Mental de Antioquia, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, Gobernación de Antioquia.



57



23



11



Movilización de voluntades

En 2025

logramos:

-  Incrementamos en un **392%** la movilización de Corazones Euro, lo cual permitió brindar alrededor de **1.000 sesiones psicoterapéuticas** en nuestro programa Jugar para Sanar a niñas, niños y adolescentes que más lo necesitaban.
-  Fortalecimos nuestra apuesta por la promoción de la salud emocional y la prevención de factores de riesgo en la salud mental, llevando esta estrategia a 70 jóvenes de Medellín y Área Metropolitana, gracias al recaudo obtenido en el Tapete de Flores.
-  Implementamos nuevas estrategias digitales que consolidaron los planes de fidelización, fortaleciendo la comunicación, el relacionamiento con nuestros públicos de interés y el cumplimiento de los objetivos comunicacionales.
-  Incorporamos soluciones innovadoras que permitieron ampliar el portafolio de productos y servicios con propósito social, fortaleciendo la sostenibilidad financiera y la generación de valor compartido con aliados y donantes.
-  Reafirmamos a FAN como aliado estratégico en voluntariado corporativo, desarrollando experiencias alineadas con los objetivos de sostenibilidad.

Dimensión

de Gobernanza

Durante 2025, FAN Fundación avanzó en el fortalecimiento de sus prácticas de Gobernanza, consolidando mecanismos orientados a la transparencia, la participación y la gestión responsable. En este sentido, La dirección, gobierno y administración de FAN Fundación, está a cargo de la Junta Directiva, que es el máximo órgano de gobierno, compuesta por 9 miembros; la Dirección Ejecutiva, quien hace las veces de representante legal principal, y la Revisoría Fiscal.

Composición Junta Directiva



55.5%

Hombres



44.5%

Mujeres



Integrantes Junta Directiva

Rafael Enrique
Arango Fonnegra

Javier Ignacio
Jaramillo Velásquez

Clara Inés
Restrepo Vélez

Juan David
Cuartas Londoño

María Carolina
Uribe Arango

Juan Luis
Escobar Penago
Vicepresidente

Marisol
Vanegas Caro
Directora Ejecutiva

María Clara
Noreña Londoño

Ricardo
López Posada
Presidente

Paula Andrea
Arango Gutiérrez



El 90% de los cargos de liderazgo de FAN Fundación son ocupados por mujeres. Por eso, queremos resaltar a las mujeres que lideran y coordinan los programas, proyectos y operaciones de FAN Fundación, mujeres cuya visión, entrega y sensibilidad hacen posible transformar miles de vidas cada día. Son ellas quienes, con su fuerza serena y su profundo compromiso humano, sostienen los procesos, acompañan a los equipos y tejen puentes de esperanza en cada territorio.



Durby Echavarría Valencia

Líder Modalidad Familiar



Ivonne Foncesa Ruiz

Líder Atención
Integral a la Primera Infancia



Aura Liliana Londoño López

Líder Prevención
y Atención a las Violencias
en la Infancia y Adolescencia



Yamir Valencia Betancur

Líder Técnica
Jugar para Sanar



Stefanía Jiménez Sarmiento

Líder Jugando
nos Protegemos



Yuleidy Mazo Hincapié

Líder Administrativa
de Salud Emocional



Lizeth Xiomara Valencia Valencia

Líder Metodológica
de Salud Emocional



Marcela Perdomo Moreno

Líder de Comunicaciones
y Fidelización



Angélica Arrieta Herrera

Líder de Proyectos



Verónica Jaramillo Higueta

Líder de Talento Humano



Diana Carolina Arango Monsalve

Líder de Control Interno



Adriana Arango Bolívar

Líder Administrativa



Yirley Marín Jaramillo

Líder Financiera



Yamile Puerta Mejía

Líder de Compras

Gestión de riesgos y control interno

El fortalecimiento de nuestra Gobernanza Corporativa se sustenta en la verificación objetiva y permanente. En línea con nuestro pilar estratégico de Cumplimiento, la firma Contabler S.A , en su calidad de Revisoría Fiscal, realizó un acompañamiento riguroso durante la vigencia 2025 a través de **3 auditorías** específicas que abarcaron la dimensión financiera, constituyendo así una herramienta fundamental para validar la solidez de nuestros controles internos y asegurar la mejora continua de la gestión.

Igualmente, FAN Fundación pone a disposición su Informe de Sostenibilidad como muestra de transparencia frente a sus grupos de interés en su página web www.fan.org.co, considerando fundamental comunicar cómo se ejecutan sus proyectos y programas, así como las alianzas estratégicas que permiten cumplir con nuestro propósito institucional.

Para FAN, la rendición de cuentas es un compromiso ético ineludible. Por lo tanto, anualmente, en nuestra Asamblea, presentamos ante nuestros grupos de interés un balance transparente de la gestión. Más allá de cumplir con un deber formal, este espacio nos permite evidenciar cómo los recursos se transforman en impacto real para la niñez, la adolescencia y las familias, analizar los aprendizajes estratégicos y fortalecer los lazos de confianza con todos aquellos que hacen posible nuestra misión.

Gestión de riesgos y control interno

Asimismo, alineados con las mejores prácticas de Buen Gobierno Corporativo, en FAN asumimos la gestión de riesgos como un ejercicio fundamental de responsabilidad y transparencia. Integramos el análisis de la incertidumbre en la toma de decisiones estratégicas, garantizando una administración diligente que no solo salvaguarda el patrimonio institucional, sino que fortalece la confianza y solidez de nuestra operación con nuestros aliados, donantes y la comunidad.

La implementación de nuestras políticas institucionales constituye un mecanismo de garantía para nuestra misión. Al estandarizar procesos y definir reglas de juego claras en temas críticos como la ética, el manejo de recursos y la gestión del talento, estamos construyendo un entorno seguro y predecible. Esto nos permite enfocar nuestra energía en lo más importante: asegurar que la atención que reciben las niñas, niños, adolescentes y familias cumpla siempre con los más altos criterios de calidad, seguridad y respeto.





Talento

Humano

En 2025, el talento humano de FAN Fundación se consolidó como la base que sostiene y hace posible cada uno de los procesos misionales de la organización. Con un equipo diverso, comprometido y profundamente conectado con el propósito institucional, FAN Fundación fortaleció sus capacidades técnicas, emocionales y relacionales, promoviendo entornos laborales dignos, seguros y humanos. Este año estuvo marcado por el impulso al liderazgo consciente, el bienestar integral, la empleabilidad con enfoque territorial y el fortalecimiento de una cultura organizacional centrada en el cuidado del ser. A continuación, se presentan los principales indicadores y características del equipo FAN durante 2025.

Total colaboradores



831

Género

95%
Mujeres5%
Hombres

Madres cabeza

de familia 47%

Rangos de edad



78.2%

Menores de
40 años

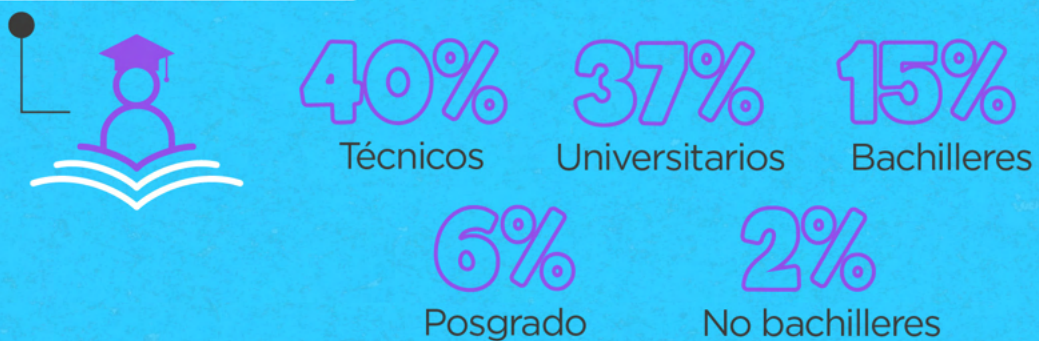
18.5%

De 41 a
50 años

3.3%

Mayores de
50 años

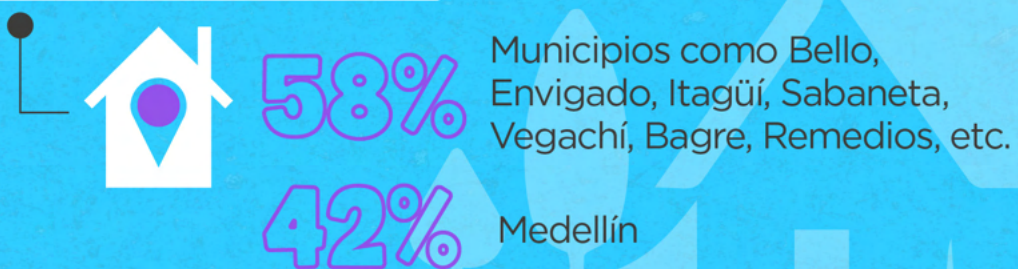
Nivel educativo



Tiempo de permanencia en FAN



Lugar de residencia



Edades hijos colaboradores



13.4%

Hijos en primera infancia (0 a 5 años)

38.5%

Hijos de 6 a 15 años

35.3%

Hijos de más de 15 años

12.8%

Sin hijos

*Colaboradores con más de 2 hijos: 10.8%

Estrato socioeconómico del personal



15%

Estrato 1

47%

Estrato 2

25%

Estrato 3

13%

Estrato 4 al 6



Talento humano



En 2025

logramos:



Creamos la Escuela de Liderazgo, logrando la participación y certificación del **100%** de los gerentes, líderes y coordinadores de los programas y proyectos de FAN, quienes profundizaron en temas como liderazgo situacional, comunicación asertiva, coordinación de acciones y estrategias de desarrollo.



Promovimos a **8** colaboradores, los cuales asumieron nuevos retos de liderazgo como reconocimiento a su desempeño y trayectoria en la Fundación.

Así será nuestro

2026



El 2026 será un año para abrir las alas con más fuerza y sensibilidad. Un año para seguir construyendo, desde el corazón, los caminos que nos acercan a ese horizonte donde cada niña, niño, adolescente, adulto y familia siga encontrando en FAN Fundación un lugar seguro para crecer, sanar y soñar.



En este nuevo tramo de nuestro viaje, sentaremos las bases para consolidar el impacto social proyectado hacia 2028 y seguiremos fortaleciendo la sostenibilidad institucional que hace posible nuestra misión. Será un periodo dedicado a profundizar la solidez operativa y financiera que sustenta a FAN, impulsando modelos de trabajo más eficientes, basados en la excelencia y mejora continua, y alineados con el propósito superior de transformar vidas y gestar un futuro lleno de oportunidades.



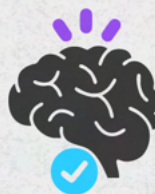
A lo largo de este año, continuaremos potenciando nuestro rol como gestores de programas y proyectos, nutriéndonos de información que demuestra el impacto de nuestras acciones, y bitácoras que nos permiten escuchar abiertamente para seguir aprendiendo e innovando.



Así será nuestro 2026



Continuaremos dando pasos firmes hacia nuestra expansión y presencia geográfica, nacional e internacional, guiados por el deseo de que más comunidades se beneficien de nuestros modelos de atención, experiencia técnica y alta sensibilidad que caracteriza al equipo FAN Fundación.



Asimismo, seguiremos fortaleciendo la gestión del conocimiento y la vigilancia estratégica, para que la innovación social continúe guiando nuestras decisiones y nutriendo la transformación en cada territorio donde hacemos presencia.



El 2026 será además un año para seguir transformando los espacios, las herramientas y las prácticas que hacen posible la magia de nuestro trabajo. Robusteceremos nuestra infraestructura tecnológica y física para que cada sede, cada sala, cada servicio y cada proceso refleje el amor y el respeto que merecen quienes acompañamos. Y lo haremos con el corazón puesto en la excelencia y la eficiencia institucional, entendiendo que servir mejor es una forma profunda de amar. Este será un año para consolidar nuestro rumbo, honrar nuestra misión y seguir volando juntos hacia un 2028 que nos inspira y nos proyecta.



Información financiera

y disposiciones legales

¿De dónde vienen nuestros recursos?

● Servicios integrales a la primera infancia	\$25.965.007.696
Servicios de bienestar mental y emocional	\$10.299.986.127
Donaciones y campañas	\$2.756.336.681
Ingresos no operacionales	\$965.116.563
Total ingresos	\$39.986.447.067

Gestión del costo y el gasto

● Inversión social	\$36.349.112.281
Operación y no operacionales	\$2.812.861.526
Total costo y gasto	\$39.161.973.807





- FAN FUNDACIÓN durante el año 2025 tuvo normalidad en el ámbito judicial, pues no fue sujeto de demandas ni reclamaciones ante autoridad competente alguna.
- FAN FUNDACIÓN cumple cabalmente con la adquisición de las licencias necesarias para el uso de los productos de software, y se encuentra al día con la legislación y convenios de licencia que acompaña a cada programa.
- FAN FUNDACIÓN cumplió con los aportes al sistema integral de seguridad social y parafiscales de sus empleados.
- FAN FUNDACIÓN cumplió en tiempo oportuno con los requerimientos para lograr el certificado de cumplimiento ante la oficina Gobernación de Antioquia- asesoría Legal y de Control y su clasificación ante la DIAN como Régimen Tributario Especial.
- FAN FUNDACIÓN tiene vigentes las licencias de funcionamiento para la prestación de servicios de apoyo psicológico especializado ante el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar; así mismo, cumple con todos los permisos que en el nivel local expide la Secretaría de Salud municipal, en lo relativo a la habilitación de espacios para la atención psicoterapéutica.
- FAN FUNDACIÓN en uso de sus facultades, permitió la libre circularización de las facturas emitidas por los proveedores, de acuerdo con lo establecido en el artículo 87 de la Ley 1676 de 2013.
- FAN FUNDACIÓN ha dado cumplimiento a las normas relacionadas con propiedad intelectual y derechos de autor.

Transformar vidas, gestar futuro



FAN
FUNDACIÓN